

## - CURRICULUM -

Il sottoscritto Carlo Teghil, ai sensi dell'articolo 46 e 47 del DPR 445/2000 e consapevole della responsabilità penale prevista dall'articolo 76 del DPR medesimo per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, relativamente al proprio curriculum vitae sotto la propria responsabilità dichiara:

- **TEGHIL Carlo**, nato a **Latisana (UD)** il **13 giugno 1952** e residente a [REDACTED]

### STUDI e AGGIORNAMENTI

- ❖ maturità scientifica conseguita presso il Liceo Scientifico Statale "G. Marinelli" di Udine;
- ❖ diploma di laurea di dottore in Economia e Commercio conseguita, con lode, nel 1978 presso l'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma con una specifica tesi sulle problematiche turistiche dal titolo: *"Il turismo: fenomeno traente o indotto dello sviluppo regionale. Il caso di Lignano Sabbiadoro"*.  
Questo studio ha affrontato prima i temi di carattere nazionale per, poi, scendere nella realtà regionale del Friuli Venezia Giulia e, quindi, concludere con Lignano Sabbiadoro quale caso di rilievo per la tipologia di sviluppo nel firmamento turistico italiano;
- ❖ conoscenza della lingua inglese;
- ❖ partecipazione a seminari di aggiornamento in materia di comunicazione e marketing (organizzati dall'U.T.S.I.) ed in materia di gestione della pubblica amministrazione;
- ❖ relatore in materia di legislazione turistica nell'ambito di corsi di formazione tenuti allo I.A.L. ed all'E.N.A.I.P.;
- ❖ esperienze di progettazione/programmazione territoriale partecipata con sperimentazioni di Agenda 21 locali acquisite attraverso approfondimenti professionali di studio e mediante la partecipazione a convegni specifici (*1° convegno regionale di educazione ambientale "Il nostro presente sostenibile organizzato da Regione FVG - ARPA e Università di Udine - ottobre 2004 / Agenda 21 locale organizzato dal Comune di Pordenone - ottobre 2004 / Agenda 21 e Turismo sostenibile - Provincia di Rimini - dicembre 2004 / Ambiente e turismo nella nuova Europa - Bibione/San Michele al Tagliamento - febbraio 2005*) nonché la partecipazione alla stesura del programma politico e di azione del Comune Città di Lignano Sabbiadoro con particolare attenzione alla sostenibilità ambientale ed al processo Agenda 21 locale con funzione di coordinamento del rapporto per l'attuazione del processo Agenda 21 locale *"Lignano Città Balneare Globale"* - anno 2005;

## IDONEITA' CONSEGUITE

- ❖ riconosciuto in possesso dei requisiti di cui alle lettere a) e b) dell'articolo 13, punto 1, della Lr 16 gennaio 2002, nr.2 in sede di approvazione delle graduatorie da parte della Giunta Regionale della Regione Friuli Venezia Giulia per l'attribuzione degli incarichi di Direttore delle Agenzie di Informazione ed Accoglienza Turistica (A.A.I.A.T.) sia in occasione delle avviate procedure pubbliche del 2002 relative alle sei A.A.I.A.T. regionali, sia in occasione di quelle intraprese "ex novo" nel 2003/2004 relative alle nove A.A.I.A.T. regionali;
- ❖ riconosciuto in possesso delle competenze professionali per il conferimento di uno o più incarichi con funzioni dirigenziali a tempo determinato (avviso pubblico nr.87566/04 dd. 4.8.2004) di cui alla comunicazione del Presidente della Provincia di Udine 29.11.2004, prot. nr.122177/04;
- ❖ riconosciuto idoneo in sede di approvazione delle graduatorie da parte della Giunta Regionale della Regione Friuli Venezia Giulia per l'attribuzione dell'incarico di "Direttore del Servizio Agenda 21" presso la Direzione Generale / Servizio Affari Generali e Amministrativi in occasione delle relative procedure selettive di cui al bando pubblicato sul BUR nr.21 del 25.5.2005.
- ❖ riconosciuto idoneo, ai sensi dell'articolo 9, commi 3bis, 3ter e 3quater, della Lr 16 gennaio 2002, nr.2 recante "Disciplina organica del turismo" e successive modificazioni ed integrazioni, a ricoprire dal 1° giugno 2009 e sino al 9 giugno 2012 – dapprima in esecuzione della deliberazione della Giunta Regionale nr.1115 di data 14.5.2009 ed in applicazione del successivo decreto del Presidente della Regione Friuli Venezia Giulia nr.0147 dell'1.6.2009 e, successivamente, in esecuzione della deliberazione della Giunta Regionale nr.1066 di data 4.6.2010 ed in applicazione del successivo decreto del Presidente della Regione Friuli Venezia Giulia nr.0133 del 10.6.2010 – l'incarico di "responsabile territoriale" dell'ambito turistico-territoriale di "Udine e Lignano Sabbiadoro" - con assegnazione alla sede operativa dell'Agenzia TurismoFVG di Udine;

## ESPERIENZA LAVORATIVA – GESTIONALE PRIVATISTICA

- ❖ dal 1972 al 1976 "Capo ricevimento" presso l'Hotel San Marco di Lignano Sabbiadoro;
- ❖ iscritto al REC (sezione speciale) dal 12 febbraio 1979;
- ❖ "Amministratore Unico" della società San Carlo Turistica srl avente come scopo sociale "la gestione di esercizi alberghieri, di impianti di ristorazione e di bar nonché l'esercizio di attività turistico propagandistica di zone balneari e di interesse turistico" dal 18.11.1980 al 26.4.1995;
- ❖ titolare di licenza e gestore, per conto della suddetta società, dal 9.7.1981 sino al 19.6.1996 dell'attività di albergo all'insegna San Carlo in via Codroipo nr.10 a Lignano Sabbiadoro;
- ❖ titolare di licenza e gestore dell'attività di ristorante/bar all'insegna San Carlo in via Tolmezzo nr.14 a Lignano Sabbiadoro di 31.12.1984 al 31.12.1988;

*In questo periodo di gestione, che ha comportato come "Amministratore Unico" l'espletamento di un servizio con qualifica dirigenziale e con funzioni di direttore, ha affrontato e risolto il problema connesso alla completa ristrutturazione dell'albergo San Carlo con la trasformazione dell'attività da stagionale ad annuale.*

*Tale impegno ha consentito l'arricchimento della formazione teorica con l'esperienza diretta sia per i rapporti con la clientela, con tour operators e con le agenzie di viaggio, sia per i rapporti con il personale, sia per le problematiche connesse alla gestione dell'albergo ( con la presenza di circa 2° dipendenti) e della società stessa.*

#### ESPERIENZE AMMINISTRATIVE PUBBLICHE

- ❖ dal 1984 al 1997 componente di diritto delle Commissioni edilizia, urbanistica, commercio, pubblici del Comune di Lignano Sabbiadoro;
- ❖ dal 1984 al 1997 componente di diritto delle commissioni commercio/pubblici esercizi dei Comuni di Latisana, Marano Lagunare, Palazzolo dello Stella e Precenico;
- ❖ dal 1985 al 1993 "consigliere comunale" a Lignano Sabbiadoro ed in carica dal maggio 2002;
- ❖ dal 2002 componente delle commissioni urbanistica, tributi, turismo, pubblico/spettacolo, viabilità/traffico del Comune di Lignano Sabbiadoro;
- ❖ dal 27 marzo 2003 Assessore al Commercio ed alla Vigilanza Urbana del Comune Città di Lignano Sabbiadoro;
- ❖ dal 2004 al 23.12.2005 Assessore del Comune Città di Lignano Sabbiadoro con conferimento di deleghe in materia di Viabilità e Trasporti, Commercio e Attività Produttive;
- ❖ dal 20.01.2006 e fino al 28.05.2007 Assessore del Comune Città di Lignano Sabbiadoro con conferimento di deleghe alle Finanze, Bilancio e Tributi, Gestione Ambientale del Territorio e Ufficio Agenda 21;
- ❖ dal 14.06.2007 al 6.5.2012 Assessore del Comune Città di Lignano Sabbiadoro con conferimento di deleghe al Bilancio, Finanza e Tributi, Patrimonio, Demanio e Turismo;
- ❖ dal giugno 2006 al dicembre 2007 consigliere di amministrazione di MTF, società per la gestione dei servizi ambientali partecipata dal Comune di Lignano Sabbiadoro;

Tale partecipazione diretta alla vita amministrativa dei Comuni del comprensorio turistico di Lignano Sabbiadoro e della Laguna di Marano nonché specificatamente del Comune di Lignano Sabbiadoro ha comportato la conoscenza diretta delle problematiche territoriali, maturando inoltre una considerevole esperienza nella gestione della pubblica amministrazione e delle problematiche sociali.

- \* DAL 2012 AL 2017 CONSIGLIERE COMUNALE CITTÀ LIGNANO
- \* DAL 2013 AL 2017 CONSIGLIERE PROVINCIALE E ASSESSORE ALL'EDUCAZIONE SCOLASTICA - AMBIENTE - PATRIMONIO - PARTECIPATE
- \* DAL 2017 A FINE MANDATO ASSESSORE PATRIMONIO - PARTECIPATE

In particolare, relativamente alle specifiche tematiche di carattere turistico, oltre ad aver contribuito alla formulazione delle modifiche apportate alla vigente normativa regionale in materia di classificazione degli alloggi (e seguito la conseguente fase applicativa) nonché alla legge di riforma del comparto turistico regionale, con l'attribuita delega al "Demanio" ha affrontato approfonditamente la gestione delle problematiche connesse alle concessioni demaniali in ambito turistico-ricreativo.

#### ATTIVITA' AMMINISTRATIVA / GESTIONALE NELLO SPECIFICO SETTORE TURISTICO.

##### ambito locale marino

- ❖ dal 25.5.1982 al 29.3.1984 "consigliere d'amministrazione" dell'Azienda Autonoma di Soggiorno e Turismo (A.A.S.T.) di Lignano Sabbiadoro e della Laguna di Marano, istituita con Lr 11.8.1980, nr.34;
- ❖ dal 28.7.1982 al 7.2.1984 componente del Comitato Esecutivo della predetta A.A.S.T.;
- ❖ dall'8.2.1984 al 27.3.1984 "Consigliere Delegato" dell'A.A.S.T.;
- ❖ dal 28.3.1984 al 22.2.1989 "Presidente" dell'A.A.S.T.;
- ❖ dal 23.2.1989 al 5.3.1989 "Commissario" dell'A.A.S.T.;
- ❖ dal 6.3.1989 al 9.4.1989 "Presidente" dell'AA.S.T.;
- ❖ dal 10.4.1991 al 31.12.1991 "Commissario liquidatore" dell'A.A.S.T.;
- ❖ dall'1.1.1992 al 14.2.1997 "Presidente", con nomina conferita dalla Giunta Regionale, dell'Azienda di Promozione Turistica (A.P.T.) di Lignano Sabbiadoro e della Laguna di Marano, istituita con Lr 18.3.1991, nr.10;
- ❖ dal 15.2.1997 al 30.10.1997 "Commissario" della predetta A.P.T.

*Le funzioni di Presidente/Commissario sono state svolte, ai sensi dell'articolo 10 della citata Lr n.10/1991, con l'esercizio di funzioni gestionali, direttive e direzionali della stessa A.P.T. e che, ai sensi dell'articolo 7, 3° comma, della Lr n.18/1996 in applicazione dell'istituto dell'avocazione, sono stati espletati anche gli atti propri di competenza del Direttore dell'Ente - con una dotazione organica di oltre 130 unità lavorative fra stagionali ed annuali - in relazione alla vacanza di tale figura fin dal 1° gennaio 1993.*

- ❖ dal 21.3.1985 al 30.10.1997 "Presidente" del Consorzio Marine Lignano (organismo che raggruppava le darsene operanti nel comprensorio di competenza dell'ente turistico lignanese).

*Nel corso del periodo indicato, ha profuso grande impegno nei diversi settori di attività dell'ente turistico lignanese: manifestazioni, organizzazione interna e gestioni speciali, investimenti nelle strutture aziendali, rapporti con operatori privati ed enti pubblici, attività promozionale.*

*Per quanto riguarda le manifestazioni; oltre allo sviluppo ed al mantenimento dell'alto standard quali-quantitativo della località, ha ricercato, assieme ai collaboratori, alcuni eventi che potessero far crescere l'immagine in campo internazionale della località stessa. Ha contribuito attivamente ad avviare un rapporto pluriennale con l'UNICEF che ha fatto meritare a Lignano Sabbiadoro il titolo di "Città amica dei bambini dell'UNICEF". Oltre a ciò, da Lignano è partita nel 1987 la prima stesura della "Carta dei diritti del bambino", poi approvata dall'Assemblea dell'ONU e ratificata da quasi tutti gli Stati del mondo, fruttando alla località molte simpatie. Ha collaborato all'istituzione del Premio Hemingway, vetrina dei più grandi nomi del firmamento giornalistico e culturale, di risonanza internazionale, di grande prestigio e, ad oggi, considerato il terzo premio letterario/giornalistico italiano. Nel campo sportivo ha lanciato la manifestazione "12 Ore Enduro", evento questo che ha varcato in confini del continente europeo, concentrando i migliori specialisti del mondo e diventando una delle più prestigiose manifestazioni a livello internazionale. Sempre tra gli eventi sportivi, ha creduto nel campionato del mondo di Beach Volley, legando il nome di Lignano al decollo di questa specialità sportiva, ora diventata olimpica. Ha portato, inoltre, a Lignano le Freccie Tricolori la cui esibizione, divenuta oramai un privilegio per la località balneare friulana, è un evento atteso da tutti coloro che la frequentano. Nel campo delle gestioni speciali (arenile e darsena) ha fornito un impulso determinante alla realizzazione delle gestioni. Per quanto riguarda l'arenile, oltre ad aver avviato una seria e incisiva politica calmieratrice dei costi per la clientela di Lignano che ha saputo coinvolgere anche gli altri titolari di concessioni demaniali marittime, ha provveduto già allora a dotarlo di tutti i servizi e comfort richiesti dall'utenza (docce calde, servizi igienici, kinderheim, lettini in alluminio, zone diversificate, nuovi bar spiaggia, attrazioni per i bambini etc.); ha dato, inoltre, impulso alla meccanizzazione per la movimentazione dei materiali del magazzino dell'Ente e per lo stoccaggio invernale, per la pulizia della sabbia oltreché per la raccolta del materiale spiaggiato. Ha provveduto, altresì, alla predisposizione dei piani operativi (e del correlato programma di assunzioni del personale operativo ed impiegatizio) riguardanti l'espletamento delle attività della spiaggia e della darsena. Ha promosso e portato a compimento la ristrutturazione della vecchia darsena di "Sabbiadoro", dotandola di tutti i più moderni servizi (pontili galleggianti, energia elettrica, acqua, servizi a terra, parcheggi) e facendola così diventare la prima darsena in Italia, a gestione diretta di un ente pubblico, con tali caratteristiche funzionali. Sempre nel corso del periodo di gestione indicata, ha sviluppato l'intero programma di informatizzazione degli uffici aziendali, dalla statistica alla contabilità, all'informazione, alla gestione della spiaggia e della darsena. Ha promosso e realizzato i progetti di ristrutturazione di tutte le strutture aziendali: Terrazza a Mare, sede principale, Yacht Club, magazzini e succursale nonché di istituzione degli uffici periferici (LAT). Ha partecipato attivamente alla realizzazione del progetto di difesa delle mucillagini, approntando un'unità d'intervento sia per il posizionamento in loco delle difese a mare, sia per l'indispensabile azione informativa sui mercati nazionali ed esteri.*

*Ha consolidato, nel tempo, una rete di rapporti con le Associazioni di Categoria, operatori privati e pubblici, costituendo un tavolo di lavoro per tutte le problematiche riguardanti il turismo nella località e promuovendo anche la costituzione di un consorzio di operatori finalizzato al conseguimento di progetti obiettivi comuni.*

*Ha sviluppato i rapporti con i Comuni del comprensorio aziendale, dando vita assieme agli stessi a progetti finalizzati alla valorizzazione dell'entroterra e delle caratteristiche della laguna e dei fiumi (iniziativa definitiva "Dolce/Salato").*

*Intenso è stato l'impegno, insieme ai collaboratori ed ai rappresentanti di categoria, nel campo della promozione per la formazione di progetti e programmi adeguati alla località.*

*Attiva, nel corso degli anni, è stata la partecipazione personale a tutte le fiere (dalla BIT di Milano, alla ITB di Berlino, a Vienna, Budapest, Monaco, Göteborg, Lione, Stoccarda, Torino, etc.) e work-shops in Europa, approfondendo la conoscenza dei mercati e contattando tutti coloro che volevano avere rapporti con la località ed accogliendo tutte le delegazioni in visita a Lignano.*

*Ha, inoltre, sviluppato un'ampia rete di contatti con la stampa italiana ed estera attraverso la partecipazione a conferenze stampa, interviste, educational tour etc.*

*Ha preso parte a tutte le gare per la scelta delle agenzie pubblicitarie che hanno collaborato alle campagne promozionali di Lignano Sabbiadoro (stampa, TV, cartellonistica, etc.), coordinando l'ideazione e l'attuazione delle campagne stesse con indirizzi operativi a supporto delle conoscenze tecniche delle agenzie stesse ed ottenendo lusinghieri risultati di immagine sia in Italia che all'estero.*

*La Presidenza del "Consorzio Marine Lignano" - il quale assomma la maggior concentrazione di attracchi per imbarcazioni da diporto per il Mediterraneo - ha comportato l'approfondimento di problematiche di carattere promozionale, fiscale, di gestione di canali, di tariffe di servizi all'utenza turistica nautica ed ha consentito l'opportunità di presentare, in qualità di relatore, tale significativa esperienza nautica in diversi congressi di settore (Venezia, Jesolo, Ferrara, Roma, etc.).*

#### ambito locale montano

- dal 15.1.1998 al 30.5.2001 diversi incarichi di consulenza presso la preesistente Azienda di Promozione Turistica di Piancavallo-Cellina-Livenza, espletando anche funzioni sostitutive in relazione alla vacanza del Direttore;
- dall'1.6.2001 al 30.6.2002 incarico di consulenza conferito dalla preesistente Azienda di Promozione Turistica di Piancavallo-Cellina-Livenza per l'espletamento delle procedure amministrative connesse alla ristrutturazione del Palazzo del Ghiaccio "PalaPredieri" ed alla realizzazione di una nuova struttura polifunzionale in Piancavallo per le Universiadi Invernali Tarvisio 2003.

*Nell'espletamento degli incarichi sopra menzionati, ha approfondito le conoscenze delle problematiche montane, partecipando alla gestione diretta della preesistente Azienda di Promozione Turistica, alla realizzazione dei programmi di promozione, di manifestazioni e dei progetti specifici di promozione sia per quanto riguarda la località di Piancavallo (in particolare, lo sport invernale ed estivo), sia per quanto riguarda l'intero comprensorio.*

*Notevole l'impegno che ha profuso sul piano amministrativo, con particolare riferimento alla risoluzione più puntuale delle problematiche e delle procedure connesse nonché ai problemi gestionali del palaghiaccio, al riassetto del bilancio.*

#### ambito regionale

- dal 18.5.1984 al 15.8.1993 e dal 15.10.1993 al 30.10.1997 componente del Consiglio di Amministrazione dell'A.R.P.T. (Azienda Regionale per la Promozione Turistica), istituita con LR nr.26/1981;
- dal 21.12.1987 al 14.2.1992 componente dell'Ufficio di Presidenza dell'A.R.P.T.;
- dal 15.9.1992 al 15.8.1993 e dal 16.11.1993 al 30.10.1997 "Vice Presidente" dell'A.R.P.T. nonché membro e presidente delle apposite commissioni istituite per la scelta delle campagne promozionali regionali e dei singoli enti turistici;

*Nella veste di componente dell'Ufficio di Presidenza e di Vice Presidente dell'A.R.P.T. ha diretto, quale rappresentante del massimo ente turistico regionale e in collaborazione con altri colleghi consiglieri, la scelta delle agenzie pubblicitarie della Regione, la formazione delle campagne promozionali regionali, il coordinamento delle attività dell'A.R.P.T. con le AA.P.T. e con gli altri enti regionali, la predisposizione di calendari di partecipazione alle fiere ed ai work-shops, l'acquisizione degli stands e la loro organizzazione.*

*Ha attivamente partecipato alle fiere ed ai vari work-shops, rappresentando la Regione nei diversi incontri di settore, così come la partecipazione alla stesura del calendario delle manifestazioni regionali nonché alla creazione dell'Osservatorio Turistico Regionale.*

*Altrettanto attiva è stata la presenza alle riunioni del comitato di redazione della rivista regionale "Itinerari", partecipando anche con la stesura di articoli e commenti sull'andamento del turismo regionale.*

- dall'11.7.1992 al 30.10.1997 Presidente dell'UNIONTURISMO regionale del Friuli Venezia Giulia, associazione regionale delle ex aziende di promozione turistica.

*Con la presidenza dell'UNIONTURISMO regionale, unitamente ai colleghi Presidente delle altre Aziende di Promozione Turistica, ha affrontato e dibattuto tutte le problematiche aziendali: gestione personale, manifestazioni, promozione e finanziamenti con l'Assessorato Regionale al Turismo.*

*Ha anche fornito la consulenza per la rivisitazione della legge di riorganizzazione del settore pubblico del turismo regionale, con particolare riferimento alla riforma dell'A.R.P.T. e delle AA.P.T. nonché dei rapporti di coordinamento tra detti enti turistici con gli altri settori produttivi.*

- dal 1° giugno 2009 al 10.6.2012 Responsabile Territoriale dell'ambito turistico-territoriale di "Udine e Lignano Sabbiadoro", in esecuzione della deliberazione della Giunta Regionale nr.1115 di data 14.5.2009 ed in applicazione del successivo decreto del Presidente della Regione Friuli Venezia Giulia nr.0147 dell'1.6.2009.

e del 06/09/12

ambito nazionale

- dall'ottobre 1986 componente del Consiglio Nazionale dell'ASATUR (Associazione Nazionale delle Aziende Turistiche Italiane);
- dal 6.5.1993 al 30.10.1997 componente del Consiglio Nazionale dell'UNIONTURISMO (già ASATUR) e componente dell'organismo esecutivo;
- dall'ottobre 1990 al 30.10.1997 componente del gruppo di lavoro per il progetto speciale di valenza nazionale "Adrialive";
- dal 25.4.2001 ad oggi componente del Consiglio Nazionale dell'UNIONTURISMO.

*Con la partecipazione a questo organismo, ha affrontato i tempi turistici di rilevanza nazionale, dando il proprio contributo alla stesura di progetti specifici (quali "Adrialive", che impegnava le sette Regioni italiane del versante Adriatico) ed alla proposta del progetto di riforma della legge-quadro nazionale sul turismo nr.217 nonché alla formulazione delle normative di settore per le diverse Regioni italiane.*

ULTERIORI ESPERIENZE PROFESSIONALI

- dal 1984 al 1989 Sindaco del Consorzio Aeroporto del Friuli Venezia Giulia;
- dall'ottobre 1984 con mandato scaduto nel 1986 eletto membro effettivo dell'Assemblea dei Soci del Consorzio Aeroporto del Friuli Venezia Giulia, successivamente rieletto sino all'aprile 1989;
- dall'agosto 2000 <sup>Ad. 2005</sup> Presidente della società cooperativa a responsabilità limitata "CANALE 55" che ha gestito le attività dell'omonima emittente televisiva d'informazione locale, con 20 tra dipendenti e collaboratori;
- a tutt'oggi consulente per ditte private nel settore della predisposizione di piani promo-pubblicitari.

Lignano Sabbiadoro, 3 agosto 2012 12/08/2013

CONSULENTE CAPO VERDE PER PREPARAZIONE LEGGE  
ISTITUTIVA ENTE GESTORE TURISMO (APT) -  
LEGGI ISTITUTIVE IMPOSTA DI SOGGIORNO A LIVELLO NAZIONALE - ✓

all. doc. identità

DAL 2005 CONSULENTE TURISTICO PER ENTI PUBBLICI E PRIVATI,  
NAZIONALI E INTERNAZIONALI -

ABILITAZIONE ALLA PREDISPOSIZIONE DI STUDI DI FATTIBILITÀ  
NEL CAMPO DEGLI INTERVENTI NELLE STRUTTURE RICEVIVE  
TURISTICHE -

12/07/2013